
Lean Six Sigma

„Eine strukturierte und konsequente Umsetzung von Verbesserungen trägt dazu bei, dass bedeutsame Potenziale im Unternehmen erschlossen werden. Die Trainings zu Lean Six Sigma helfen Ihnen dabei.“

Oliver Schneider, DGQ-Produktmanager



Lean Six Sigma Yellow Belt _____	Seite 121
Lean Six Sigma Green Belt _____	Seite 122
→ Zertifizierung/Prüfung: DGQ-Lean Six Sigma Green Belt _____	Seite 124
Aufbaulehrgang zum Lean Six Sigma Black Belt _____	Seite 125
Lean Six Sigma Black Belt _____	Seite 126
→ Zertifizierung/Prüfung: DGQ-Lean Six Sigma Black Belt _____	Seite 127

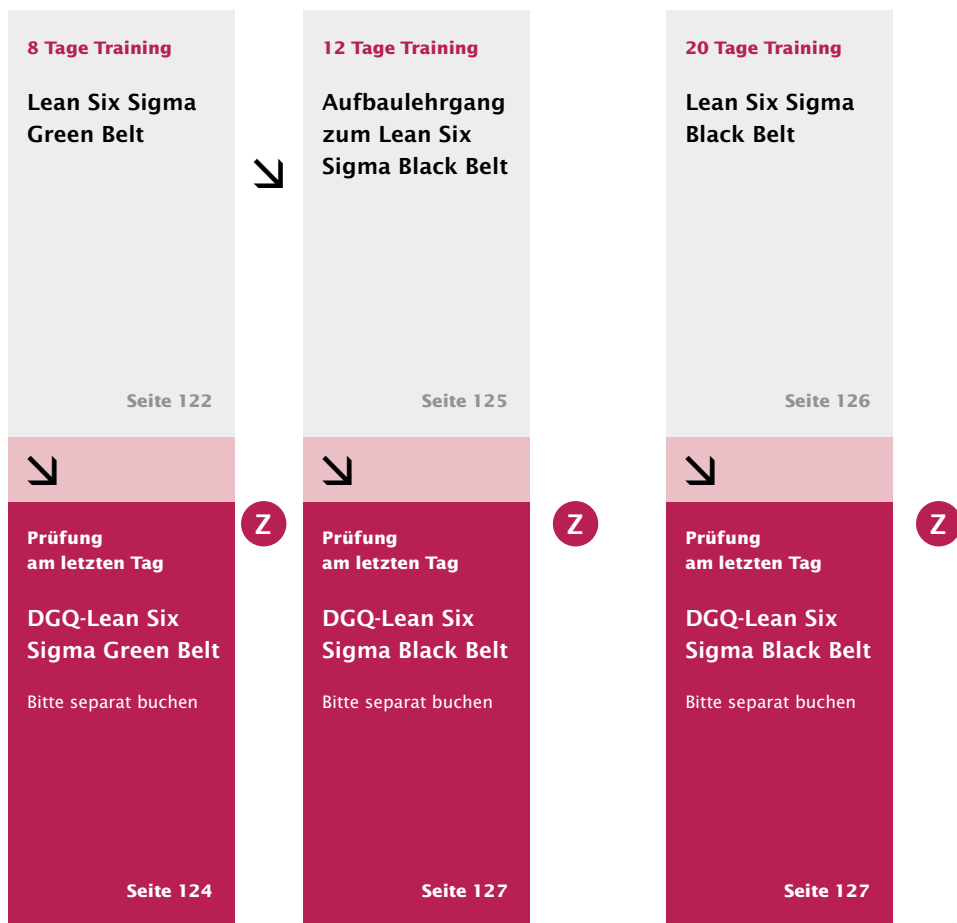
Lehrgang/Zertifizierung/Prüfung: Ihr Weg zum Zertifikat

ZIELGRUPPE

Führungskräfte und Mitarbeiter, die kleinere Prozessverbesserungsprojekte in ihren eigenen Bereichen durchführen sollen und dafür Kompetenzen in der Lean Six Sigma-Methodik erwerben wollen

ZIELGRUPPE


Führungskräfte und Mitarbeiter, die größere Prozessverbesserungsprojekte in ihren eigenen und externen Bereichen durchführen sollen und dafür Kompetenzen in der Lean Six Sigma-Methodik erwerben wollen




Empfehlungen

Trainings und Workshops zur Ergänzung/Vertiefung

Einführung in Qualitätsmanagement und ISO 9001
Seite 41

Managementkompetenz 
Seite 46 ff.

FMEA - Basistraining 
Seite 54

Aufbau und Ziele der Weiterbildung

Erfolgreiche Unternehmen verstehen es, ihre Leistungen und/oder Produkte konsequent an den Kundenanforderungen auszurichten. Die Kernfrage, „Wofür ist der Kunde bereit, wie viel zu bezahlen?“, bestimmt die Wertschöpfungsketten in allen Prozessen.

Lean Six Sigma ermöglicht nachhaltig messbare Verbesserungen für jeden Mitarbeiter in jedem Prozess zur Erreichung der gesetzten strategischen Ziele.

Lean Six Sigma ist:

- Ein Werkzeugkasten vieler bewährter Qualitätstools, die helfen, nicht wertschöpfende Schritte oder Fehler im Prozess zu reduzieren.
- Eine Methode, die bei bestehenden Prozessen durch strukturierte Vorgehensweisen hilft, Probleme greifbar zu machen. Das heißt, basierend auf Zahlen, Daten und Fakten, im Kern zu analysieren und finanzierbare Lösungen zu ihrer Beseitigung vorzustellen.
- Eine Philosophie zur Unternehmenssteuerung, mit deren Hilfe Ineffizienz und Ineffektivität in bereichsübergreifenden Prozessen ermittelt werden, um die knappen Ressourcen auf die strategisch wesentlichen, wertermöglichenden Aufgaben zu konzentrieren.
- Die Chance für das Changemanagement, Werte zu entwickeln, die sich konsequent an der vollständigen und wirtschaftlichen Erfüllung der Kundenanforderungen orientieren.

Lean Six Sigma hat sich im Produktions- und Dienstleistungsbereich seit Jahrzehnten als unverzichtbarer Bestandteil der Prozessoptimierung weiterentwickelt. Fortschrittliche Unternehmen aller Branchen nutzen heute diese Methodik oder ihre Grundlagen in der Analyse ihrer Geschäftsprozesse entlang der Wertschöpfungsketten. Die vollständige, aber wirtschaftliche Erfüllung bestehender Kundenanforderungen bestimmt das vorgelagerte Prozessergebnis – das gilt für externe wie interne Kundenanforderungen.

So, wie wir als Kunden erwarten, dass ein erworbenes Produkt funktioniert, die Briefsendung uns pünktlich erreicht oder Leistungsversprechen erfüllt werden, können Auftragsbearbeiter erwarten, dass der Vertrieb alle notwendigen Angaben auf dem Auftrag oder der Kontoeröffnung richtig vermerkt hat, damit der Vorgang ohne Rückfragen schnell und fehlerfrei im System erfasst werden kann. Der Einkäufer erwartet eindeutige Leistungsbeschreibungen der Fachbereiche für das, was er einkaufen soll. Dann kann er seiner Aufgabe in der Verhandlung nachkommen, ohne die Qualität zu gefährden.

Je nach Verantwortungsebene lassen sich diese Aufgaben in Prozessen darstellen. Für jeden Prozess gibt es einen internen oder externen Kunden. Prozesse haben einen klar definierten Anfang, ein Ende, einen Input, einen Output und letztendlich auch noch einen oder mehrere Lieferanten. Mit diesem Grundverständnis lassen sich Abläufe vom Haupt- bis zum Mikroprozess methodisch nach dem DMAIC-Modell optimieren. Entstanden ist ein modernes, projektbezogenes Managementinstrument, das ganzheitlich alle Prozesse erfasst und Kundenzufriedenheit und Unternehmensgewinn steigert.

Qualitätssicherung

Seite 66 ff.

Applied Data Analytics

Seite 256 ff.

Compliance Officer

Seite 286

Aufbau und Ziele der Weiterbildung

DMAIC-Modell

Das DMAIC-Modell führt strukturiert von der Problemdefinition zur nachhaltigen Absicherung der gefundenen Lösungen. Es unterscheidet fünf Phasen: Define – Measure – Analyze – Improve – Control (DMAIC).

Die Anwendung unterschiedlicher Qualitätswerkzeuge sichert die Ergebnisse in jeder Phase und hilft dem Projektleiter, die richtigen und wichtigen Fragen in seinem Projekt zu beantworten und zu einem messbaren Erfolg zu kommen. Damit schafft er qualifizierte, auf Zahlen, Daten und Fakten basierende Entscheidungsgrundlagen für das Management.

Als Projektleiter werden je nach Komplexität der Projekte sogenannte Yellow, Green oder Black Belts eingesetzt, die in den verschiedenen Schulungen die Lean Six Sigma-Philosophie und alle benötigten Methoden und Werkzeuge erlernt haben. Projektleiter sind erfolgreich, wenn die Rollen und Verantwortlichkeiten aller agierenden Personen klar definiert sind.

Die DGQ hat mit ihrem Kooperationspartner UMS Consulting GmbH & Co. KG ihre speziellen Kompetenzen auf dem Gebiet des Qualitätsmanagements, des Projektmanagements und der gezielten Anwendung statistischer Methoden zusammengeführt. Das hier vorliegende Ausbildungskonzept basiert auf ihrer internationalen Erfahrung bei der Einführung auf Lean Six Sigma beruhender Qualitätsoffensiven.

Ziele der Weiterbildung

In den Veranstaltungen „Lean Six Sigma Yellow Belt“, „Lean Six Sigma Green Belt“ oder „Lean Six Sigma Black Belt“ vermitteln wir Ihnen die Qualifikationen, die Sie im Rahmen der Six Sigma-Methodik benötigen, um Verbesserungsprojekte mit den DMAIC-Phasen erfolgreich zu leiten oder als Projektmitarbeiter zu unterstützen.

Die Qualifikationen umfassen neben der Lean Six Sigma-Philosophie und der Projektarbeit mit DMAIC die wichtigen und notwendigen Problemlösungswerkzeuge des Qualitätsmanagements inklusive statistischer Methoden sowie Lean-Tools und Soft Skills, die für die Durchführung der Verbesserungsprojekte relevant sind.

Literaturempfehlung

Lunau, Stephan (Hrsg.):

Six Sigma+Lean Toolset. Heidelberg, Springer 2014

Kooperationspartner

UMS⁺
ENABLING SUCCESS

Lean Six Sigma Yellow Belt

INHALTE

- Grundlagen und Aufbau von Six Sigma
- Six Sigma-Rollenverteilung
- **DEFINE:** Projektauftrag, SIPOC, Voice of the Customer
- **MEASURE:** Messgrößenmatrix, Daten sammeln und darstellen, Prozessfähigkeitskennzahlen
- **ANALYZE:** Ishikawa-Diagramm, Prozessanalyse, Wert- und Zeitanalyse
- **IMPROVE:** Kreativitätstechniken, Aufwand-Nutzen-Matrix
- **CONTROL:** Dokumentation, Monitoring, Reaktionsplan
- Übungen anhand einer Praxissimulation

Dauer: 2 Tage
Gebühr: Euro 1.150,-

Ihr Plus:
SIX SIGMA^{LEAN}-Toolset (Springer Verlag), Unterlagen, Mittagessen und Pausengetränke

Das Seminar „Lean Six Sigma Yellow Belt“ gibt Ihnen einen Überblick über die Six Sigma-Methodik und ihre Werkzeuge. Sie lernen den strategischen und wirtschaftlichen Nutzen von Lean Six Sigma kennen und verstehen die systematische Problemlösung nach dem Projektphasenmodell DMAIC. So können Sie eigene kleine Projekte in Ihrem Bereich allein und mit Kollegen erfolgreich durchführen.

IHR NUTZEN

- Sie kennen die Six Sigma-Methodik und können aktiv Verbesserungsprojekten unterstützen.
- Sie lernen die wichtigsten QM- und Lean-Tools kennen.
- Sie optimieren Ihren Arbeitsbereich.

TEILNEHMER UND VORAUSSETZUNGEN

Die Weiterbildung zum **Lean Six Sigma Yellow Belt** richtet sich an Mitarbeiter und Führungskräfte aus den Bereichen Qualitätsmanagement, Verwaltung, F+E, Vertrieb und Produktion – auch in Dienstleistungsunternehmen.

Lean Six Sigma Green Belt



INHALTE

Teil 1 (Überblick)

- Grundlagen und Aufbau von Six Sigma
- Projektmanagement mit Six Sigma
- Six Sigma-Rollenverteilung
- **DEFINE:** Projektauftrag, SIPOC, Kano-Modell, Voice of the Customer
- **MEASURE:** Messgrößen und Datenarten, Operationale Definition, MSA, Prozessfähigkeit, Grafische Darstellungen

Teil 2 (Überblick)

- **ANALYZE:** Ishikawa, Wert- und Zeitanalyse, Prozessflussdiagramm, Wertstromanalyse, Datenanalyse
 - **IMPROVE:** Kreativitätstechniken, 5S, Poka Yoke, Tools zur Lösungsauswahl
 - **CONTROL:** Dokumentation, Monitoring, Reaktionsplan, Projektabschluss
- Die Themen werden mithilfe einer durchgängigen Praxissimulation vertieft.

Dauer: 8 Tage
Gebühr: Euro 3.980,-

Ihr Plus:
SIX SIGMA^{+LEAN}-Toolset (Springer Verlag), umfangreiches Foto-protokoll, Excel-Tool zur Projektdokumentation, Mittagessen und Pausengetränke

Der **Lean Six Sigma Green Belt** befähigt Sie dazu, klar definierte Six Sigma-(Teil-)Projekte zu leiten und Ihr Team zum Erfolg zu führen.

Sie lernen den strategischen und wirtschaftlichen Nutzen von Six Sigma und Lean Management kennen und verstehen die systematische Problemlösung nach dem Projektphasenmodell DMAIC.

IHR NUTZEN

- Sie können Six Sigma-Projekte erfolgreich durchführen.
- Sie leisten einen entscheidenden Beitrag zur Prozessoptimierung im Unternehmen.
- Sie wenden die DMAIC-Methode und die Six Sigma-Werkzeuge erfolgreich an.

BESONDERE HINWEISE

Um den Nutzen für Ihr Unternehmen zu erhöhen, bringen Sie bitte zu Lehrgangsbeginn ein in Ihrem Unternehmen abgestimmtes Verbesserungsprojekt mit. Dies bearbeiten Sie parallel zu den Trainingseinheiten. Das Projekt sollte einen nennenswerten Nutzen für Ihr Unternehmen haben. Die Projektdokumentation ist Voraussetzung für Ihre persönliche Zertifizierung zum **DGQ-Lean Six Sigma Green Belt**. Der Lehrgang wird von erfahrenen Black Belts/Master Black Belts geleitet. Sie benötigen keine Statistik-Software.

Bitte buchen Sie die Prüfung separat.

TEILNEHMER UND VORAUSSETZUNGEN

Mitarbeiter und Führungskräfte aus Produktions- und Dienstleistungsunternehmen, die Prozessverbesserungsprojekte in ihren eigenen Bereichen durchführen und dafür Kompetenzen in der Six Sigma-Methodik erwerben wollen.

www.dgq.de/go/GB

Lehrgang I

19.04. – 22.04. Bochum
 25.05. – 28.05. Bochum

Lehrgang IV

02.11. – 05.11. Bad Vilbel
 13.12. – 16.12. Bad Vilbel

Lehrgang II

03.05. – 06.05. Berlin
 14.06. – 10.06. Berlin

Lehrgang III

13.09. – 16.09. Herrenberg
 18.10. – 21.10. Herrenberg



PROJEKTCOACHING LEAN SIX SIGMA GREEN BELT

Sie haben die Schulung zum **Lean Six Sigma Green Belt** besucht und ein erstes Projekt im Rahmen Ihrer persönlichen Zertifizierung identifiziert?

Oftmals ist die Unsicherheit bei der Auswahl und Anwendung der vielfältigen Werkzeuge und Methoden ein Grund dafür, dass Projekte nicht erfolgreich beendet werden. Bei Problemen sollte Ihnen deshalb ein Experte zur Seite stehen. Meist übernehmen erfahrene Six Sigma Black Belts/Master Black Belts im Unternehmen diese Aufgaben. Besteht eine solche Unterstützung jedoch nicht, kann das Projektcoaching auch extern bereitgestellt werden.

Unterstützung bei Ihrem Green Belt Projekt

Wenn Sie einen qualifizierten und erfahrenen Six Sigma Ansprechpartner zur Betreuung Ihres Verbesserungsprojekts z. B. durch Telefoncoaching oder Coachingtage vor Ort benötigen, nehmen Sie einfach Kontakt mit uns auf. Wir erstellen Ihnen gern ein individuelles Angebot.

Ihr direkter Kontakt:

DGQ-Consulting
T 069-954 24-388
consulting@dgq.de

Prüfung/Zertifikat

DGQ-Lean Six Sigma Green Belt



IHR NUTZEN

- Sie weisen nach, dass Sie die Six Sigma-Methodik DMAIC in einem Projekt erfolgreich angewendet haben.
- Sie sind ausgezeichnet als Experte, der Verbesserungsprojekte mit einem Team zum Ziel führt.
- Sie wissen, wie Sie projektorientierte Problemlösung mit Effizienz und Kundenorientierung verbinden können.

Dauer: ½ Tag, am letzten Lehrgangstag
Gebühr: Euro 495,-

Die Gebühr bezieht sich auf das gesamte Zertifizierungsverfahren – von der Antragsbearbeitung über die Prüfung bis zur Begutachtung Ihres Projekts und der Ausstellung des Zertifikats.

Mit Ihrem persönlichen Zertifikat **DGQ-Lean Six Sigma Green Belt** weisen Sie Ihre Qualifikation nach, dass Sie die Six Sigma-Vorgehensweise DMAIC verstanden haben. Darüber hinaus zeigen Sie, dass Sie die dafür wesentlichen Werkzeuge und Methoden kennen und sie zielgerichtet auswählen und anwenden können.

IHR WEG ZUM ZERTIFIKAT

Folgende Voraussetzungen müssen Sie erfüllen:

- Ausbildung und ggf. Berufserfahrung:
 - eine abgeschlossene Fachausbildung und mindestens zwei Jahre Berufserfahrung
 - oder Abitur und eine abgeschlossene Fachausbildung sowie mindestens ein Jahr Berufserfahrung
 - oder eine abgeschlossene Meister-/Technikerausbildung
 - oder ein abgeschlossenes Hochschulstudium
 - Teilnahme an dem DGQ-Lehrgang „Lean Six Sigma Green Belt“
 - Selbststudium der vermittelten Inhalte
 - Ein erfolgreich absolviertes Six Sigma-Projekt nach der DMAIC-Methodik
- Nach bestandener Prüfung einschließlich erfolgreich abgeschlossenem und positiv bewertetem Six Sigma-Projekt erhalten Sie das Zertifikat **DGQ-Lean Six Sigma Green Belt**.

PRÜFUNG

Die Prüfung besteht aus einem schriftlichen Teil und der Durchführung eines Six Sigma-Projekts nach der DMAIC-Methode. Das Projekt muss ein Jahr nach der schriftlichen Prüfung eingereicht werden. Informationen zu den Anforderungen an die Projektdokumentation erhalten Sie mit Ihrer Anmeldung und vorab im o. g. DGQ-Lehrgang. Verbindliche Vorgaben zum Schutz von vertraulichen Inhalten der eingereichten Projektdokumentationen sind in den für den Zertifizierungsprozess relevanten Vertrags- und Regelwerken enthalten. Bitte buchen Sie die Prüfung separat.

HINWEIS

Das Zertifikat ist unbefristet gültig.

www.dgq.de/go/PGB

28.05.	Bochum	21.10.	Herrenberg
17.06.	Berlin	16.12.	Bad Vilbel

Aufbaulehrgang zum Lean Six Sigma Black Belt

INHALTE

- Vertiefung der bereits erworbenen Kenntnisse als Lean Six Sigma Green Belt
- Management von Projektteams und Projekten
- Identifikation und Definition von relevanten Prozessverbesserungsprojekten
- Stakeholdermanagement
- Bestimmung der messbaren Größe eines Problems
- Analyse und Kernursachenbestimmung des Problems
- Ursachenbekämpfung und Prozessstabilität
- Umsetzen von Veränderungsmaßnahmen und Visualisierung von KPIs
- Praxistransfer durch die Arbeit am eigenen Projekt

Dauer: 12 Tage
Gebühr: Euro 6.960,- zzgl. 19 % Mehrwertsteuer

Ihr Plus:
Unterlagen, Fotoprotokoll, Vertiefung und Wiederholung durch E-Learning, Mittagessen und Pausengetränke

L

Mit der Weiterbildung zum **DGQ-Lean Six Sigma Black Belt** erhalten Sie eine praxisorientierte Ausbildung, durch die Sie zum Experten für Business Optimierung und Strategieumsetzung auf allen Ebenen Ihrer Organisation werden und komplexe Verbesserungsprojekte zum Erfolg führen.

IHR NUTZEN

- Sie beherrschen die Six Sigma-Vorgehensweise DMAIC und verfügen über eine hohe Methodenkompetenz.
- Sie wenden statistische Verfahren für komplexe Projekte und Lean-Tools erfolgreich an.
- Sie setzen Veränderungsmaßnahmen erfolgreich um.

BESONDERE HINWEISE

Bitte bringen Sie zu Lehrgangsbeginn ein eigenes Verbesserungsprojekt mit. An diesem werden Sie während des Trainings arbeiten, was einen optimalen Transfer des Erlernten gewährleistet. Nach Erfüllung aller Zertifizierungsvoraussetzungen haben Sie die Möglichkeit, sich zum **DGQ-Lean Six Sigma Black Belt** zertifizieren zu lassen. Anmeldebestätigung und Rechnung erhalten Sie von unserem Kooperationspartner UMS Consulting GmbH & Co KG.

Für Fragen oder einen Buchungswunsch kontaktieren Sie uns bitte telefonisch unter T 069 954 24-333 oder per E-Mail an weiterbildung@dgq.de
Für dieses Training kann Bildungsurlaub (Bildungszeit) in Baden-Württemberg beantragt werden.

TEILNEHMER UND VORAUSSETZUNGEN

Die Weiterbildung richtet sich an zertifizierte Green Belts, die ihre Kenntnisse über die Six Sigma-Methodik vertiefen und ausbauen wollen, um größere und komplexere Prozessverbesserungsprojekte in ihren eigenen und externen Bereichen durchzuführen.

www.dgq.de/go/ABB

Lehrgang I

19.04. – 22.04. Aschaffenburg

17.05. – 20.05. Aschaffenburg

21.06. – 24.06. Aschaffenburg

Lehrgang II

(Der letzte Termin findet 2022 statt)

25.10 – 28.10. Aschaffenburg

29.11. – 02.12. Aschaffenburg

10.01. – 13.01. Aschaffenburg

Lean Six Sigma Black Belt

L

INHALTE

- Grundlagen des Lean Six Sigma-Konzepts
- Management von Projektteams und Projekten
- Identifikation und Definition von relevanten Prozessverbesserungsprojekten
- Stakeholdermanagement
- Bestimmung der messbaren Größe eines Problems
- Analyse und Kernursachenbestimmung des Problems
- Ursachenbekämpfung und Prozessstabilität
- Umsetzen von Veränderungsmaßnahmen und Visualisierung von KPIs
- Schaffung von Akzeptanz für die Umsetzung mithilfe von Change Implementation Tools (CIT)
- Praxistransfer durch die Arbeit am eigenen Projekt

Dauer: 12 Tage
Gebühr: Euro 11.600,- zzgl. 19 % Mehrwertsteuer

Ihr Plus:
 Unterlagen, Mittagessen und Pausengetränke

Mit der Weiterbildung zum **DGQ-Lean Six Sigma Black Belt** erhalten Sie eine praxisorientierte Ausbildung, durch die Sie zum Experten für Business Optimierung und Strategieumsetzung auf allen Ebenen Ihrer Organisation werden und komplexe Optimierungsprojekte zum Erfolg führen.

IHR NUTZEN

- Sie beherrschen die Six Sigma-Vorgehensweise DMAIC und verfügen über eine hohe Methodenkompetenz.
- Sie wenden statistische Verfahren für komplexe Projekte und Lean-Tools erfolgreich an.
- Sie setzen Veränderungsmaßnahmen erfolgreich um und erzielen nachhaltig konkrete Ergebnisse.

BESONDERE HINWEISE

Bitte bringen Sie zu Lehrgangsbeginn ein eigenes Verbesserungsprojekt mit. An diesem werden Sie während des Trainings arbeiten, was einen optimalen Transfer der erlernten Inhalte in die Praxis gewährleistet. Nach Erfüllung aller Zertifizierungsvoraussetzungen haben Sie die Möglichkeit, sich zum **DGQ-Lean Six Sigma Black Belt** zertifizieren zu lassen. Anmeldebestätigung und Rechnung erhalten Sie von unserem Kooperationspartner UMS Consulting GmbH & Co KG. Für Fragen oder einen Buchungswunsch kontaktieren Sie uns bitte telefonisch unter T 069 954 24-333 oder per E-Mail an weiterbildung@dgq.de. Für dieses Training kann Bildungsurlaub (Bildungszeit) in Baden-Württemberg beantragt werden.

TEILNEHMER UND VORAUSSETZUNGEN

Die Weiterbildung zum **DGQ-Lean Six Sigma Black Belt** richtet sich an motivierte Mitarbeiter, die sich zu Projektextperten weiterentwickeln und komplexe Prozessverbesserungsprojekte in ihrer Organisation durchführen möchten.

www.dgq.de/go/BB (Die letzten beiden Termine finden 2022 statt)

27.09. – 30.09. Aschaffenburg

25.10. – 28.10. Aschaffenburg

06.12. – 09.12. Aschaffenburg

17.01. – 20.01. Aschaffenburg

14.02. – 17.02. Aschaffenburg

Prüfung/Zertifikat

DGQ-Lean Six Sigma Black Belt

IHR NUTZEN

- Sie weisen nach, dass Sie die Six Sigma-Methodik DMAIC in zwei Projekten erfolgreich angewendet haben.
- Sie sind ausgezeichnet als Experte, der bereichsübergreifende Verbesserungsprojekte mit einem oder mehreren Teams zum Ziel führt.
- Sie wissen, wie Sie projektorientierte Problemlösung mit Effizienz und Kundenorientierung verbinden können.

Dauer: ½ Tag, am letzten Lehrgangstag

Gebühr: Euro 800,-

Die Gebühr bezieht sich auf das gesamte Zertifizierungsverfahren - von der Antragsbearbeitung über die Prüfung bis zur Begutachtung Ihrer Projekte und der Ausstellung des Zertifikats.

Mit Ihrem persönlichen Zertifikat **DGQ-Lean Six Sigma Black Belt** weisen Sie Ihre Qualifikation nach, dass Sie durch ein systematisches Vorgehen nach DMAIC Verbesserungspotenziale erschließen können. Zudem dokumentieren Sie, dass Sie im Projektverlauf geeignete Werkzeuge einschließlich statistischer Methoden zielgerichtet auswählen und korrekt anwenden können. Sie sind in der Lage, bereichsübergreifende Projekte mit Verbesserungsteams von Spezialisten eigenständig zu leiten.

IHR WEG ZUM ZERTIFIKAT

Folgende Voraussetzungen müssen Sie erfüllen:

- Ausbildung und ggf. Berufserfahrung:
 - eine abgeschlossene Fachausbildung und mindestens fünf Jahre Berufserfahrung
 - oder Abitur und eine abgeschlossene Fachausbildung sowie mindestens zwei Jahre Berufserfahrung
 - oder eine abgeschlossene Meister-/Technikerausbildung
 - oder ein abgeschlossenes Hochschulstudium
 - Teilnahme am DGQ-Lehrgang „Lean Six Sigma Black Belt“ oder am „Aufbaulehrgang zum Lean Six Sigma Black Belt“
 - Selbststudium der vermittelten Inhalte
 - Zwei erfolgreich absolvierte Six Sigma-Projekte nach der DMAIC-Methodik
- Nach bestandener Prüfung einschließlich zwei erfolgreich abgeschlossener und positiv bewerteter Six Sigma-Projekte erhalten Sie das Zertifikat **DGQ-Lean Six Sigma Black Belt**.

PRÜFUNG

Die Prüfung besteht aus einem schriftlichen Teil und der Durchführung von zwei Six Sigma-Projekten nach der DMAIC-Methode. Die Projekte müssen zwei Jahre nach der schriftlichen Prüfung eingereicht werden. Informationen zu den Anforderungen an die Projektdokumentation erhalten Sie mit Ihrer Anmeldung und vorab im o. g. DGQ-Lehrgang. Verbindliche Vorgaben zum Schutz von vertraulichen Inhalten der eingereichten Projektdokumentationen sind in den für den Zertifizierungsprozess relevanten Vertrags- und Regelwerken enthalten.

HINWEIS

Das Zertifikat ist unbefristet gültig.

Bei Fragen oder einem Buchungswunsch kontaktieren Sie uns bitte telefonisch unter 069-954 24-333 oder per E-Mail an weiterbildung@dgq.de

www.dgq.de/go/PBB (Prüfung findet 2022 statt)

17.02. Aschaffenburg